

## Protokoll

### Begrüßung

Peter Adrian eröffnet die Sitzung der DIHK-Vollversammlung und begrüßt die Teilnehmenden vor Ort und diejenigen, die sich in der Videokonferenz dazuschalten. Insbesondere begrüßt Peter Adrian die Mitglieder des Ältestenrates Gabriele Hohenner, Burkhard Landers und Andreas Tielmann. Entschuldigt sind die DIHK-Ehrenpräsidenten Ludwig Georg Braun und Dr. Eric Schweitzer sowie Friederike C. Kühn, Mitglied des DIHK-Ältestenrates.

Peter Adrian begrüßt außerdem Dr. Helena Melnikov, ab 1. Januar 2025 Hauptgeschäftsführerin der DIHK. Zudem heißt er Simone Rechel, die Bundesvorsitzende der Wirtschafts-Juniorinnen, Martina Giesler, Vertreterin des BMWK als Rechtsaufsicht der DIHK, sowie Jan Nöther, AHK-Weltsprecher willkommen.

Anschließend begrüßt er diejenigen Präsidentinnen und Präsidenten sowie Hauptgeschäftsführerinnen und Hauptgeschäftsführer, die zum ersten Mal an einer Sitzung teilnehmen:

- Jörg Brömer, Präsident der IHK Wiesbaden, seit 17.04.2024
- Monique Zweig, Hauptgeschäftsführerin IHK Ostbrandenburg, seit 01.04.2024
- Karina Szweide, Hauptgeschäftsführerin IHK für Rheinhessen, seit 01.07.2024
- Peter Todt, komm. Hauptgeschäftsführer IHK Schwerin, seit 12.06.2024 (digital)
- Dr. Thilo Pahl, Hauptgeschäftsführer IHK Siegen, seit 01.07.2024
- Dr. Christian Herzog, Hauptgeschäftsführer IHK Potsdam, seit 01.11.2024

Außerdem begrüßt er die neuen Bereichsleitungen aus der DIHK Dr. Nicole Renvert, Bereichsleiterin Internationale Märkte, seit 01.10.2024, und Roland Engels, Geschäftsführer der DIHK Service GmbH an der Seite von Sofie Geisel, ebenfalls seit 01.10.2024.

Herzlich willkommen heißt Peter Adrian auch Frau Astrid Nissen-Schmidt, Aufsichtsratsvorsitzende der IHK-Rechnungsprüfungsstelle, Martin Heinz, Sprecher der Geschäftsführung, und Frau Marion Birnfeld, Geschäftsführerin der IHK-Rechnungsprüfungsstelle.

Er begrüßt außerdem besonders die IHK-Präsidenten, die zum letzten Mal an einer Sitzung teilnehmen: Dr. Wolfgang Blank, Präsident IHK Neubrandenburg für das östliche Mecklenburg-Vorpommern – der in Kürze das Amt des Wirtschaftsministers im Land Mecklenburg-Vorpommern antreten wird –, und Eduard Dubbers-Albrecht, Präses Handelskammer Bremen – IHK für Bremen und Bremerhaven.

Peter Adrian stellt fest, dass die Tagesordnung am 29. Oktober 2024 satzungsgemäß bereitgestellt wurde und dass die Vollversammlung gemäß § 8 Abs. 2 DIHK-Satzung beschlussfähig ist.

Auch sind zum Protokoll der Sitzung vom 13. Juni 2024 innerhalb der dafür vorgesehenen Frist keine Anmerkungen eingegangen. Das Protokoll gilt damit satzungsgemäß als genehmigt und wurde auf der Website veröffentlicht.

## TOP 1: Bericht des Präsidenten und Diskussion der aktuellen Lage

Peter Adrian berichtet von seinen Terminen der letzten Monate, die er als DIHK-Präsident wahrgenommen hat, insbesondere mit den Mitgliedern der Bundesregierung. Peter Adrian dankt ferner Dr. Martin Wansleben, der nach 23 Jahren als DIHK-Hauptgeschäftsführer in den Ruhestand wechselt, für seine Arbeit. Dem Dank schließen sich Jutta Krufft-Lohreggel und Wolfgang Blank in ihren Beiträgen an. Martin Wansleben bedankt sich für die erfolgreiche Zusammenarbeit in seiner Zeit als DIHK-Hauptgeschäftsführer.

Eduard Dubbers-Albrecht und Dr. Matthias Fonger berichten zum aktuellen Stand der Normenkontrollklage der Handelskammer Bremen gegen die geplante Ausbildungsabgabe in Bremen. Eduard Dubbers-Albrecht berichtet außerdem, von einer Initiative der IHK-Nord, einen Standortprozess einzuleiten. Prof. Norbert Aust ergänzt zu dieser Initiative, welche gemeinsam mit dem gesamten IHK-Netz aufgesetzt werden soll.

## TOP 2: DIHK-Finanzen

### a. Wirtschaftsplan 2025

### b. Mittelfristige Wirtschaftsplanung 2026-2029

Peter Adrian berichtet, dass Thomas Meyer zum Jahresende sein Ehrenamt als Vorsitzender des DIHK-Haushaltsausschusses aufgibt, und dankt ihm für sein herausragendes Engagement im Ehrenamt. Ab 1. Januar 2025 wird Knud Hansen den Vorsitz des DIHK-Haushaltsausschusses übernehmen.

Thomas Meyer berichtet, dass der Wirtschaftsplan 2025 der DIHK und auch die mittelfristige Wirtschaftsplanung den Mitgliedern im Vorfeld zur Verfügung gestellt wurden. Der DIHK-Haushaltsausschuss hat sich auf seiner Sitzung am 15. Oktober 2024 ausführlich mit dem Wirtschaftsplan 2025 und der mittelfristigen Wirtschaftsplanung der DIHK für die Jahre 2026 bis 2029 befasst und bei einer Gegenstimme und ohne Enthaltung dem DIHK-Präsidium empfohlen, die Beschlussvorschläge zu TOP 2 a und b anzunehmen und diese dann seinerseits der DIHK-Vollversammlung zur Beschlussfassung vorzuschlagen. Dieser Empfehlung ist das Präsidium auf seiner gestrigen Sitzung einstimmig gefolgt.

Thomas Meyer erläutert die wesentlichen Punkte und geht speziell auf vier Themen ein: Aufwendungen im Bereich AHK, vor allem mit dem Fokus auf Sicherheit und Digital, eine Studie zum Thema Energieversorgung, Kooperation zwischen Bundeswehr und Wirtschaft sowie das Thema Fachkräfteeinwanderung.

## Beschluss

Die DIHK-Vollversammlung beschließt die vorgelegte Wirtschaftssatzung inklusive Wirtschaftsplan 2025 (TOP 2a) und nimmt die vorgelegte mittelfristige Wirtschaftsplanung 2026 bis 2029 im Sinne einer Projektion zustimmend zur Kenntnis (TOP 2b).

### Ergebnis

Zustimmungen: 62

Ablehnungen: 2

Enthaltungen: 3

Thomas Meyer berichtet schließlich aus seinem Wirken in vielen Jahren im Ehrenamt von DIHK und IHK und dankt für die gute Zusammenarbeit.

### c. Treuhandstelle

Dr. Robin Borrmann berichtet, dass die Ordnungsmäßigkeit der Buchführung der Treuhandstelle bei der DIHK und deren Übereinstimmung mit dem Rechnungsabschluss 2023 bestätigt wurden. *[Anmerkung des Protokollanten: Es werden aufgrund der nur für diese bestehende Kostenlast nur die Stimmen der IHKs aus den alten Bundesländern gezählt.]*

### Beschluss

Die Vollversammlung beschließt:

1. Der Rechnungsabschluss 2023 der Treuhandstelle der DIHK wird genehmigt. Das Präsidium (umfasst ist hiervon auch das geschäftsführende Präsidium) und der Hauptgeschäftsführer der DIHK und der ehrenamtliche Rechnungsprüfer der Treuhandstelle werden für das Rechnungsjahr 2023 entlastet.
2. Als ehrenamtlicher Rechnungsprüfer für die Prüfung der Jahresrechnung 2024 wird erneut Herr Andreas Meerstein, ehemaliger Geschäftsführer Zentrale Dienste der IHK Berlin, gewählt.
3. Die Prüfung der Ordnungsmäßigkeit der Buchführung für die Jahresrechnung 2024 wird von der Forvis Mazars GmbH & Co. KG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Steuerberatungsgesellschaft Niederlassung Berlin vorgenommen.

### Ergebnis

Zustimmungen: 48

Ablehnungen: 0

Enthaltungen: 0

### TOP 3: Finanzen der Rechnungsprüfungsstelle für die Industrie- und Handelskammern (RPS): Wirtschaftsplan 2025 sowie Tätigkeitsbericht 2023/2024

Peter Adrian dankt einleitend dem Aufsichtsrat der IHK-Rechnungsprüfungsstelle, der seit März 2023 im Amt ist, für seine Arbeit.

Martin Heinz, Sprecher der Geschäftsführung der IHK-RPS, weist darauf hin, dass der Wirtschaftsplan 2025 und der Tätigkeitsbericht 2023/2024 im Vorfeld zur Verfügung gestellt wurden und stellt die Eckpunkte des Wirtschaftsplans 2025 der RPS vor.

### Beschluss

Die Vollversammlung beschließt den vom Aufsichtsrat der RPS empfohlenen Wirtschaftsplan 2025 mit den dazugehörigen Anlagen.

### Ergebnis

Zustimmungen: 63

Ablehnungen: 0

Enthaltungen: 0

### TOP 4: Schiedsgerichtshof

#### a. Aktueller Stand

Prof. Dr. Stephan Wernicke berichtet über den erfolgreichen Abschluss der rechtlichen und logistischen Vorbereitungen und stellt das nunmehr sichtbare breite Angebot von IHKs, DIHK und AHKs in der alternativen Streitbeilegung vor. Die Webseite des Schiedsgerichtshofs ([www.schiedsgerichtshof.de](http://www.schiedsgerichtshof.de)) ist seit dieser Woche online. Er geht speziell auf die Verfahrensmanagementplattform ein, welche erstmalig eine durchgehend digitale Lösung im Bereich der Schiedsgerichtsbarkeit eröffnet. Er erläutert außerdem, wie Unternehmen den Schiedsgerichtshof nutzen können.

An der Diskussion beteiligen sich Martin Wansleben und Jan Müller.

#### b. Schiedsordnung

Stephan Wernicke berichtet, dass für Verfahren in englischer Sprache die Schiedsregeln des Schiedsgerichtshofs um eine eigenständige englische Fassung ergänzt werden sollen. Zudem bedarf es deshalb einiger punktueller Regelungen in den deutschen Schiedsregeln, u. a. zur Klarstellung der anwendbaren Sprache. Die Entwürfe der Schiedsregeln wurden den Mitgliedern im Vorfeld zur Verfügung gestellt.

### Beschluss

Die Vollversammlung beschließt die Schiedsregeln des Schiedsgerichtshofs in der jeweils angefügten deutschen und englischen Sprachfassung.

### Ergebnis

Zustimmungen: 72

Ablehnungen: 0

Enthaltungen: 0

### TOP 5: Wirtschaftspolitische Positionen

Dr. Achim Dercks erläutert den umfassenden Konsultationsprozess, mit dem DIHK und IHKs unter Einbeziehung der DIHK-Ausschüsse gemeinsam die Wirtschaftspolitischen Positionen (WiPos) überarbeitet haben. Dabei wurden die bisherigen Europapolitischen Positionen (EuPos) integriert.

Die WiPos bilden die inhaltliche Basis für die wirtschaftspolitische Arbeit sowie Äußerungen und Stellungnahmen der DIHK. Sie enthalten Forderungen, für die sich die DIHK im Namen der deutschen gewerblichen Wirtschaft einsetzt. Dabei werden soweit erforderlich neben der Mehrheitsposition auch die Auffassungen relevanter Minderheiten dargestellt.

An der Diskussion beteiligen sich Dr. Jürgen Helmes, Dr. Christian Gebhardt, Stefan Hagen, Martin Wansleben, Jan Müller, Henner Pasch, Norbert Aust, Jan Stefan Roell und Ralf Stofels.

#### Beschluss

Die DIHK-Vollversammlung beschließt die „Wirtschaftspolitischen Positionen der DIHK 2024 – Gute Interessenvertretung in Berlin und Brüssel“.

#### Ergebnis

Zustimmungen: 65

Ablehnungen: 2

Enthaltungen: 5

#### TOP 6: Bericht des Kulturwandelbeirats

Burkhard Landers erläutert den Bericht des Kulturwandelbeirats zur Umsetzung des Maßnahmenplans der AG Kulturwandel. Umgesetzt wurde bislang insbesondere der IHK-Tag. Im nächsten Schritt will sich der Kulturwandelbeirat mit der Stärkung des Ältestenrates bei der Prävention bzw. Entschärfung von organisationsinternen Konflikten beschäftigen.

#### TOP 7: Digitalisierung der IHK-Organisation – Information über aktuelle Themen

Peter Adrian berichtet, dass die DIHK-Vollversammlung 2018 eine Art Grundsatzbeschluss zum Thema Digitalisierung der IHK-Organisation gefasst und Schwerpunkte festgelegt hatte. Die IHKs haben in der Folge die Führung bei diesem wichtigen Thema übernommen. Peter Adrian dankt allen Beteiligten für die wichtigen Beiträge in dieser Sache in den vergangenen Jahren. Peter Adrian betont, dass nun seitens der IHKs der Wunsch nach Konsolidierung des Erreichten und nach strukturellen Entscheidungen entstanden ist. Er übergibt die Moderation an Klaus-Hinrich Vater, DIHK-Vizepräsident.

##### a. Gesellschaftsrechtliche Veränderungen

Klaus-Hinrich Vater, Jan Eder und Andreas Rother berichten, wie die Gesellschaften IHK-GfI und IHK Digital sich in den letzten Monaten mit der weiteren Zusammenarbeit beschäftigt haben und zu welchen Ergebnissen sie gekommen sind. Nach dem Abwägungsprozess der Arbeitsgruppe soll die Verschmelzung der Gesellschaften auf Augenhöhe als Ziel angestrebt werden. Noch im Dezember sollen die Gesellschaften im Rahmen ihrer Gesellschafterversammlungen über den Vorschlag beschließen.

An der Diskussion beteiligen sich Prof. Dr. Thomas Brockmeier, Michael F. Bayer und Dr. Susanne Herre.

## b. Weiterentwicklung der Digitalisierungsgovernance

Michael F. Bayer berichtet zur Digitalstrategie, welche entwickelt wurde und Ansätze für das Miteinander bei diesem Thema liefert. Er berichtet insbesondere zur Idee eines Digitalausschusses und unterstützender Strukturen, welche in den nächsten Wochen ausgearbeitet werden soll. Dazu soll in der Sitzung der DIHK-Vollversammlung im März ein Vorschlag vorgestellt und in der darauffolgenden Sitzung wiederum beschlossen werden.

An der Diskussion beteiligen sich Peter Adrian, Jürgen Helmes und Uwe Goebel.

## TOP 9: Verschiedenes und Termine

Peter Adrian verabschiedet Dr. Jan Glockauer, der zum letzten Mal an einer Sitzung als IHK-Hauptgeschäftsführer dabei ist.

Peter Adrian gibt die nächsten Termine bekannt:

### Terminübersicht Gremiensitzungen

- 25. März 2025 GP, Präsidium und Vorabend in Berlin
- 26. März 2025 Vollversammlung in Berlin  
(Achtung: Terminänderung)
- 24. Juni 2025 GP und Vorabend in Berlin
- 25. Juni 2025 Präsidium in Berlin
- 26. November 2025 GP, Präsidium und Vorabend in Berlin
- 27. November 2025 Vollversammlung in Berlin

### Terminübersicht HGF-Konferenzen

- 19. Februar 2025 HGF-Workshop und Vorabend in Berlin
- 20. Februar 2025 HGF-Konferenz in Berlin
- 21. Mai 2025 HGF-Workshop und Vorabend in Brüssel
- 22. Mai 2025 HGF-Konferenz in Brüssel
- 7. Oktober 2025 HGF-Workshop und Vorabend mit Verleihung des  
IHK-Preises für Wirtschaftsjournalismus  
„Ernst Schneider“ in Stade
- 8. Oktober 2025 HGF-Konferenz in Stade

Peter Adrian lädt darüber hinaus herzlich zur Ehrenamtsakademie in Monheim am 3. und 4. Juli 2025 ein.

TOP 8: Gastvortrag Dr. Robert Habeck, Bundesminister für Wirtschaft und Klimaschutz

Dr. Robert Habeck berichtet zur aktuellen wirtschaftspolitischen Lage und zu weiteren Handlungsfeldern in den kommenden Monaten.

An der Diskussion beteiligen sich Norbert Aust, Andreas Kirschenmann, Birgit Hakenjos, Werner Schaurte-Küppers, Thomas Brockmeier, Ralf Stoffels und Dr. Ralf Pieterwas.

Im Anschluss beendet Herr Adrian die Sitzung.

Dr. Martin Wansleben

17. Dezember 2024